

„Deloitte” to marka, pod którą pracują wspólnie dziesiątki tysięcy profesjonalistów w niezależnych od siebie firmach na całym świecie, świadcząc klientom usługi m.in. audytorskie, konsultingowe, doradztwa finansowego, zarządzania ryzykiem oraz doradztwa podatkowego. Firmy te są członkami Deloitte Touche Tohmatsu, podmiotu prawa szwajcarskiego („DTT”). Każda firma członkowska świadczy usługi na określonym obszarze geograficznym i podlega przepisom prawa oraz regulacjom branżowym kraju lub krajów, na terenie których działa.

### **O Deloitte Central Europe**

Deloitte Central Europe to regionalna jednostka działająca w ramach Deloitte Central Europe Holdings Limited, członka Deloitte Touche Tohmatsu w Europie Środkowej. Usługi świadczą spółki zależne i stowarzyszone z Deloitte Central Europe Holdings Limited, które stanowią odrębne i niezależne podmioty prawne. Spółki zależne i stowarzyszone z Deloitte Central Europe Holdings Limited to jedne z wiodących firm świadczących usługi profesjonalne; zatrudniają łącznie ponad 4000 pracowników w ponad 30 miastach w 17 krajach Europy Środkowej.

### **O Deloitte Polska**

W Polsce usługi na rzecz klientów świadczą: Deloitte Advisory Sp. z o.o., Deloitte Audyt Sp. z o.o., Deloitte Doradztwo Podatkowe Sp. z o.o., Deloitte Business Consulting S.A. oraz Deloitte Legal Pasternak i Wspólnicy Kancelaria Prawnicza sp. k. (wspólnie określane mianem „Deloitte Polska”), będące jednostkami stowarzyszonymi Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Polska jest jedną z wiodących firm doradczych w kraju, świadczącą usługi profesjonalne w sześciu głównych obszarach: audytu, doradztwa podatkowego, konsultingu, zarządzania ryzykiem, doradztwa finansowego oraz prawnego za pośrednictwem ponad 1000 profesjonalistów z Polski i zagranicy. Więcej informacji można znaleźć na stronie: [www.deloitte.com/pl](http://www.deloitte.com/pl).

### **Partnerstwo publiczno-prywatne (PPP)**

Kraje Europy Środkowej i Wschodniej będą mogły szybciej i efektywniej tworzyć infrastrukturę publiczną, jeśli pewne zadania i typy ryzyka zostaną przeniesione do sektora prywatnego w ramach partnerstw publiczno-prywatnych. Tradycyjnie tworzeniem infrastruktury publicznej zajmowała się administracja rządowa. Obecnie rządy zdają sobie sprawę z nieefektywności związanej z podejmowaniem pełnej odpowiedzialności za finansowanie, budowę i eksploatację wszystkich projektów infrastruktury publicznej. Dzięki PPP administracja rządowa przestaje być bezpośrednim usługodawcą, a staje się menedżerem. Do współpracy zaprasza się partnerów prywatnych, którzy przejmują odpowiedzialność i ryzyko związane z realizacją projektów publicznych. Długoterminowe umowy zawierane między partnerami publicznymi a prywatnymi wyznaczają standardy realizacji i zapewniają obywatelom odpowiedni poziom obsługi. PPP stało się powszechną i ogólnie akceptowaną metodą finansowania i kształtowania struktury projektów infrastruktury publicznej. Do różnych typów przedsięwzięć – budowy autostrad, linii kolejowych, więzień, szpitali, szkół, obiektów administracji publicznej, wojskowych, regeneracji parków biznesowych, stref przemysłowych czy urbanizacji – stosuje się różnorodne struktury PPP. W administracji publicznej obserwuje się tendencję do oceny potencjalnych korzyści płynących z opcji wykorzystania PPP w początkowych stadiach realizacji projektów infrastruktury publicznej. Fundusze prywatne w połączeniu z długoterminowym systemem opłat za usługi ze strony partnera publicznego mogą przyspieszyć realizację projektów infrastrukturalnych. Integracja poszczególnych faz projektów w połączeniu z przekazaniem zadań i ryzyka partnerowi prywatnemu może skutkować innowacyjnym podejściem i obniżeniem kosztów, podczas gdy podejście oparte o cykl przebiegu projektu poprawia efektywność kontroli budżetowej. Co również istotne, kryteria Eurostat dopuszczają, by w określonych przypadkach kraje członkowskie UE mogły nie wpisywać środków z udzielonych kredytów do bilansu, dla złagodzenia ograniczeń podatkowych.

### **Lokalne wykorzystanie doświadczenia zdobytego na arenie międzynarodowej**

Kraje Europy Środkowej i Wschodniej są świadome korzyści, jakie daje PPP. Kilka z nich opracowało zasady stosowania PPP i rozpoczęło projekty pilotażowe, inne poważnie się nad tym zastanawiają. Firma Deloitte odpowiedziała na ten stan rzeczy tworząc międzynarodowy zespół zajmujący się obsługą takich partnerstw. Specjaliści z Europy Środkowej i Wschodniej wymieniają najnowsze doświadczenia zarówno z kolegami z regionu, jak i spoza regionu. Dzięki temu jesteśmy w stanie udzielać Klientom wysokiej jakości wsparcia doradczego oraz wykorzystywać zdobyte doświadczenie z korzyścią dla nich. W skali globalnej Deloitte prowadzi ponad 400 projektów PPP. Niezależnie od ich struktury, udzielane przez nas wsparcie ma zawsze zbliżony charakter. Nasi specjaliści ds. PPP – pochodzący z różnych krajów i zajmujący się różnorodnymi dyscyplinami (doradztwo finansowe, konsulting, podatki) – mają bezpośredni dostęp do zasobów wiedzy fachowej zgromadzonej w toku dotychczas realizowanych projektów oraz do osób uczestniczących w ich realizacji.

### **Wszechstronne doświadczenie**

Deloitte jest światowym liderem w usługach na rzecz organów administracji rządowej, samorządowej i jednostek sektora prywatnego. Upowszechnianie się PPP w Europie Środkowej i Wschodniej daje nam kolejną możliwość udowodnienia, że jesteśmy wiodącym podmiotem oferującym tego typu usługi. Nasze doświadczenie obejmuje wszystkie etapy realizacji PPP. Jesteśmy w stanie określić optymalną strukturę wszystkich typów projektów infrastruktury publicznej oraz wartość realizowaną za fundusze PPP dzięki zastosowaniu metodologii sprawdzonej w skali międzynarodowej. Zarządzamy przygotowaniem logistycznym, a w procesie przetargowym dostarczamy Klientom sektora publicznego wszystkich niezbędnych informacji umożliwiających dokonanie wyboru najlepszego partnera prywatnego. Klientom z sektora prywatnego dostarczamy na bieżąco informacji dotyczących możliwości rynkowych w regionie i udzielamy im wsparcia zarówno w procesie przetargowym, jak i w toku realizacji projektu. Deloitte jest w stanie wspierać wszystkie strony transakcji: partnera publicznego, prywatnego lub stronę dostarczającą funduszy na realizację projektu. Nasze międzynarodowe doświadczenie dowodzi, że PPP mogą przynieść znaczące korzyści wszystkim zaangażowanym stronom. Znajomość sektora publicznego i prywatnego umożliwia nam określenie wartości dodanej wynikającej ze współpracy prowadzonej w dłuższej perspektywie czasowej.